Бизнес-план

развития инжинирингового центра Микрокредитной компании «Фонд поддержки предпринимательства Республики Марий Эл» (далее – РЦИ) на 2020 год

2019 г.Содержание

1. [Введение](#_Toc532909563) 3

2. [Основные направления деятельности РЦИ в 2020 г.](#_Toc532909564) 9

[3. План на 2020 г.](#_Toc532909565) 13

# 1. Введение

РЦИ является институтом инфраструктурной поддержки малых и средних предприятий Республики Марий Эл.

Специализация РЦИ – межотраслевая.

РЦИ работает в соответствии с приказом Минэкономразвития РФ № 125 от 14 марта 2019 года.

**Рисунок 7. Схема работы РЦИ**



Целевая аудитория РЦИ (потенциальные получатели услуг РЦИ): предприятия, входящее в Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства <https://ofd.nalog.ru> и осуществляющее деятельность в соответствии с разделом ОКВЭД 2:

- С. Обрабатывающие производства (кроме кодов 12 – производство табачных изделий)

- А. Сельское, лесное хозяйство, рыболовство и рыбоводство

Порядок оказания услуг

Услуги РЦИ предоставляются на условиях софинансирования в размере не менее 5%

В соответствии с Приказом № 125 в штате РЦИ 3 штатных сотрудника - руководитель, 2 менеджер.

Ожидаемые результаты реализации мероприятия:

Краткосрочные результаты

Создание реестра МСП-клиентов РЦИ, готовых к развитию и инвестициям;

Организация на постоянной основе консультирования производственных и с/х МСП;

Подготовка инвестиционных проектов, снижение рисков финансирования инвестиционных проектов через квалификационную оценку инициаторов проектов (МСП), аудиты, анализ потенциал предприятия, качественную проработку и экспертизу бизнес-планов, сопровождение инвестиционных проектов, обучение.

Долгосрочные результаты

Формирование инновационно-производственной инфраструктуры поддержки МСП в регионе;

Увеличение доли производственных и сельскохозяйственных предприятий в ВРП;

Создание новых рабочих мест;

Увеличение объемов производства продукции;

Увеличение объема налоговых поступлений в бюджеты всех уровней;

Увеличение инвестиций.

Центр инжиниринга предоставляет консультационную и экспертную поддержку производственным предприятиям региона на основании следующих условий:

1. Предприятие, претендующее на получение услуги, является субъектом малого, или среднего предпринимательства (в соответствии с Федеральным законом от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации») и находится в реестре МСП.

2. Субъект МСП направляет подписанную руководителем субъекта МСП заявку о предоставлении инжиниринговых услуг. Заявка направляется в адрес РЦИ по электронной почте, факсимильной связи, почтовой связью и иным другим способом. Заявки регистрируются в журнале «Журнал регистрации заявок о предоставлении инжиниринговых услуг производственным предприятиям МСП». Заявки рассматриваются по мере их поступления.

Информация о том, что субъекту МСП оказана консультация, регистрируется в АИС.

Цена на инжиниринговые услуги формируется под воздействием большого числа как экономических, так и внеэкономических факторов.

Порядок ценообразования на продукцию и услуги инновационной сферы регулируется Гражданским кодексом РФ ([ст. 424](http://www.bestpravo.ru/federalnoje/ea-pravila/n7b.htm), [485](http://www.bestpravo.ru/federalnoje/ea-zakony/h4a.htm) – 491, [709](http://www.bestpravo.ru/federalnoje/ea-zakony/h4a.htm) – 714, [738](http://www.bestpravo.ru/federalnoje/ea-zakony/h4a.htm), [763](http://www.bestpravo.ru/federalnoje/ea-zakony/h4a.htm) – 769, [772](http://www.bestpravo.ru/federalnoje/ea-zakony/h4a.htm) – 778).

Определение цены на инжиниринговые, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы имеет ряд специфических особенностей:

* **как правило, имеют уникальный характер;**
* **не существует расценок или других нормативных документов по определению стоимости инжиниринговых услуг;**
* **результаты инжиниринговых услуг могут проявляться сразу на многих организациях и предприятиях;**
* **результаты инжиниринговых услуг не всегда могут оцениваться в стоимостной форме;**
* **наряду с экономическим эффектом результаты инжиниринга могут приносить социальный, экологический, бюджетный эффекты;**
* **существует вероятность превышения предполагаемых затрат на выполнение инжиниринговых услуг вследствие их уникальности, а также вероятность достижения ожидаемых результатов не в полном объеме или вообще получения отрицательного результата;**
* **необходимо экспертным путем определять риски инновационной деятельности и на основе полученных экспертных оценок осуществлять корректировку стоимости услуг**

Цена на инжиниринговые услуги формируется, исходя из ТЗ. Средняя стоимость услуг РЦИ представлена в таблице ниже.

Таблица 1. Ориентировочная стоимость услуг РЦИ

| **№** | **Стоимость услуг РЦИ** | **Цена (тыс. руб.)** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Проведение вебинаров и круглых столов | 100 |
| 2 | Содействие в проведении сертификации, декларировании, аттестации, иные услуги | 73.5 |
| 3 | Проведение технических аудитов (технологического/энергетического/экологического/других видов аудита производства) на предприятиях МСП  | 90 |
| 4 | Финансово-управленческий аудит | 68  |
| 5 | Разработка программ модернизации/развития/технического перевооружения производства для предприятий МСП | 94.5 |
| 6 | Составление бизнес-планов/ТЭО/инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий МСП | 70 |
| 7 | Оказание маркетинговых услуг/услуг по брендированию/позиционированию и продвижению новых товаров (работ, услуг) предприятий МСП | 79 |
| 8 | Консультационные услуги по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности (патентные услуги) | 110.5 |

 «Направления расходования субсидии федерального бюджета и бюджета субъекта РФ на финансирование инжинирингового центра, одним из учредителей которого является субъект РФ» на 2020 г. представлен в Таблице ниже.

Таблица 2. Направления расходования субсидии федерального бюджета и бюджета субъекта РФ на финансирование инжинирингового центра на 2020 г.

| **N п/п** | **Направления расходования субсидии** | **Стоимость (в тыс. рублей)** |
| --- | --- | --- |
| **Всего** | **Бюджет субъекта РФ**  | **Федеральный бюджет** | **Внебюджетные источники** |
| 2 | Оплата услуг сторонних организаций и физических лиц, в том числе: | 21670 |  | 20610 | 1060 |
| 2.1 | Проведение технических аудитов (технологического/энергетического/экологического/других видов аудита производства) на предприятиях МСП  | 1350 |  | 1282.5 | 67.5 |
| 2.2 | Финансово-управленческий аудит  | 5100 |  | 4845 | 255 |
| 2.3 | Разработка программ модернизации/ развития/ технического перевооружения производства для предприятий МСП  | 1890 |  | 1795.5 | 94.5 |
| 2.4 | Составление бизнес-планов/ТЭО/инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий МСП  | 2520 |  | 2400 | 120 |
| 2.5 | Оказание маркетинговых услуг/услуг по брендированию/позиционированию и продвижению новых товаров (работ, услуг) предприятий МСП  | 5135 |  | 4878 | 257 |
| 2.6 | Консультационные услуги по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности (патентные услуги)  | 2430 |  | 2309 | 121 |
| 2.7 | Содействие в проведении сертификации, декларировании, аттестации, иные услуги | 735 |  | 700 | 35 |
| 2.8 | Проведение круглых столов , вебинаров для субъектов МСП  | 300 |  | 300 |  |
| 2.9 | Проведение исследований, испытаний, оценок соответствия  | 840 |  | 800 | 40 |
| 2.10 | Разработка технических решений (проектов, планов) в вопросах организации технического управления производством | 735 |  | 700 | 35 |
| 2.11 | Разработка технических решений (проектов, планов), по внедрению цифровизации производственных процессов | 735 |  | 700 | 35 |
| **Итого** | **21706** |  | **20646** | **1060** |

Таблица3. Плановые показатели эффективности РЦИ Республики Марий Эл на 2020г.

| **№** | **Услуги РЦИ** | **Охват, количество МСП** |
| --- | --- | --- |
| 1 | Проведение технических аудитов (технологического/энергетического/экологического/других видов аудита производства) на предприятиях МСП  | 15 |
| 2 | Финансово-управленческий аудит | 75 |
| 3 | Разработка программ модернизации/развития/технического перевооружения производства для предприятий МСП | 20 |
| 4 | Составление бизнес-планов/ТЭО/инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий МСП | 36 |
| 5 | Оказание маркетинговых услуг/услуг по брендированию/позиционированию и продвижению новых товаров (работ, услуг) предприятий МСП | 65 |
| 6 | Консультационные услуги по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности (патентные услуги) | 22 |
| 7 | Содействие в проведении сертификации, декларировнии, аттестации, иные услуги | 10 |
| 8 | Проведение вебинаров и круглых столов с приглашением сторонних профильных экспертов | 200 |
| 9 | Проведение исследований, испытаний, оценок соответствия | 25 |
| 10 | Разработка технических решений (проектов, планов) в вопросах организации технического управления производством | 10 |
| 11 | Разработка технических решений (проектов, планов), по внедрению цифровизации производственных процессов | 10 |
| 12 | Количество субъектов МСП, получивших государственную поддержку от РЦИ | 285 |
| 13 | Количество реализованных программ модернизации  | 5 |
| 14 | Объем инвестиций, вложенных субъектами малого и среднего предпринимательства в реализацию программ модернизации/развития/перевооружения производства, разработанных при содействии инжинирингового центра, тыс. руб. | 50000 |
| 15 | Количество услуг РЦИ | 290 |

# 2. Основные направления деятельности РЦИ в 2020 году

**РЦИ обеспечивает реализацию следующих функций:**

а) предоставление субъектам малого и среднего предпринимательства консультационных услуг по разработке и реализации проектов модернизации, технического перевооружения и (или) создания новых производств;

б) предоставление инженерно-консультационных, проектно-конструкторских и расчетно-аналитических услуг, разработка технических заданий и конструкторской документации на продукт;

в) оказание содействия по сокращению затрат и повышению производительности труда, цифровизации производств на малых и средних предприятиях, в том числе с применением технологий моделирования и мониторинга, применения современных методов, средств и технологий управления проектами;

г) оказание содействия или самостоятельной услуги в подготовке технико-экономического обоснования реализации проектов модернизации, технического перевооружения и (или) создания новых производств, декларирования и сертификации, подготовке бизнес-планов и других необходимых документов;

д) проведение аналитических исследований в области определения потребностей и потенциальных возможностей субъектов малого и среднего предпринимательства с учетом диверсификации производства, применения передовых технологий, повышения энергоэффективности, использования альтернативных источников энергии;

е) выявление производственных предприятий из числа субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих деятельность на территории субъекта Российской Федерации и имеющих потенциал к освоению новых видов продукции и внедрению инноваций, и ведение банка данных таких предприятий;

ж) выявление инжиниринговых компаний и иных организаций и индивидуальных предпринимателей, выполняющих работы или оказывающих услуги, необходимые для достижения целей деятельности РЦИ, и ведение банка данных таких компаний, организаций и индивидуальных предпринимателей;

з) осуществление мониторинга деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства, которым предоставлены услуги РЦИ;

и) осуществление мониторинга и ведение банка данных инжиниринговых компаний, осуществляющих деятельность на территории субъекта Российской Федерации, в том числе являющихся субъектами малого и среднего предпринимательства, и предоставление необходимой информации для формирования (обновления) реестра малых инжиниринговых компаний;

к) привлечение малых инжиниринговых компаний - субъектов малого и среднего предпринимательства к реализации проектов модернизации, технического перевооружения и (или) создания новых производств;

л) осуществление разработки инструментов и оказание содействия в продвижении малых инжиниринговых компаний - субъектов малого и среднего предпринимательства на российские и международные рынки;

м) оказание содействия в привлечении российских малых инжиниринговых компаний - субъектов малого и среднего предпринимательства в проекты, выполняемые с участием зарубежных инжиниринговых компаний;

н) оказание содействия в подготовке, переподготовке и повышении квалификации кадров для субъектов малого и среднего предпринимательства в рамках проектов по модернизации, технического перевооружения и (или) создания новых производств;

о) осуществление подготовки для субъектов малого и среднего предпринимательства стандартов и методических рекомендаций по применению технологий управления проектами в различных областях деятельности;

п) проведение вебинаров, круглых столов для субъектов малого и среднего предпринимательства;

р) организация обучения и повышение квалификации сотрудников РЦИ;

с) оказание содействия в правовой охране и защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана малых инжиниринговых компаний - субъектов малого и среднего предпринимательства;

т) оказание содействия в реализации мероприятий по "выращиванию" субъектов малого и среднего предпринимательства, реализуемых при поддержке Корпорации МСП, направленных на стимулирование развития субъектов малого и среднего предпринимательства, с целью повышения положительной результативности участия в закупках крупных компаний, мероприятий по повышению производительности труда;

у) осуществление продвижения информации об услугах РЦИ, в том числе услугах, предоставляемых на базе многофункциональных центров для бизнеса и центров оказания услуг, в средствах массовой информации, включая телевидение, радио, печать, наружную рекламу, информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет".

**РЦИ обеспечивает предоставление субъектам малого и среднего предпринимательства следующих услуг:**

а) определение индекса технологической готовности - показателя, отражающего уровень готовности производственных предприятий к внедрению новых технологий, модернизации, реконструкции и техническому перевооружению производства;

б) проведение технических аудитов, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия (технологического, энергетического, экологического, специальной оценки условий труда и других видов аудита производства);

в) проведение финансового или управленческого аудита;

г) консультирование по вопросам технического управления производством, снижения себестоимости производственных процессов/проектов, проведения измерений и испытаний, монтажных и пусконаладочных работ, эксплуатации оборудования, обучения персонала, оптимизации технологических процессов, проектного управления и консалтинга в области организации и развития производства;

д) разработка технических решений (проектов, планов) по вопросам технического управления производством, снижения себестоимости производственных процессов/проектов, проведения измерений и испытаний, монтажных и пусконаладочных работ, эксплуатации оборудования, обучения персонала, оптимизации технологических процессов, проектного управления и консалтинга в области организации и развития производства;

е) консультирование по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях;

ж) разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях;

з) содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции (товаров, услуг) на российском и международном рынках;

и) консультирование по вопросам проведения патентных исследований, по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана, оформлении прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана;

к) содействие в проведении патентных исследований, по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана, содействие в оформлении прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана;

л) содействие в разработке программ модернизации, технического перевооружения и (или) развития производства;

м) разработка бизнес-планов, технических заданий, технико-экономических обоснований;

н) анализ потенциала малых и средних предприятий, выявление текущих потребностей и проблем предприятий, влияющих на их конкурентоспособность;

о) экспертное сопровождение исполнения рекомендаций по результатам проведенных технических аудитов, реализации программ развития и модернизации, инвестиционных проектов, программ коммерциализации, импортозамещения, реализации антикризисных мероприятий, мероприятий по повышению производительности труда и цифровизации производства;

п) содействие в получении разрешительной документации, в том числе проведении сертификации, декларировании, аттестации, иных услуг, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия для продукции/товаров предприятий в целях выхода на внутренние и зарубежные рынки, рынки крупных заказчиков;

р) оценка потенциала импортозамещения;

с) выявление и квалификационная оценка малых и средних производственных предприятий для включения в программы партнерства и мероприятий по "выращиванию" субъектов малого и среднего предпринимательства, реализуемых при поддержке Корпорации МСП, направленных на стимулирование развития субъектов малого и среднего предпринимательства, с целью повышения положительной результативности участия в закупках крупных компаний, в том числе локализующие производства на территории Российской Федерации, мероприятий по повышению производительности труда;

т) прочие инженерно-консультационные, инженерно-технологические, опытно-конструкторские, опытно-технологические, испытательные и инженерно-исследовательские услуги.

# 3. План работы РЦИ на 2020 год

Этапы:

– организация РЦИ, налаживание контактов с инжиниринговыми компаниями, производственными и с/х предприятиями МСП, представителями другой инфраструктуры поддержки МСП и развития инноваций;

- создание базы данных МСП, Формирование условий развития инфраструктуры инжиниринга и рынка инжиниринговых услуг. Формирование пула инвестиционных проектов субъектов МСП.

- Содействие в привлечении финансирования инвестиционных проектов субъектов МСП-клиентов РЦИ.

- налаживание взаимодействия с инфраструктурой поддержки МСП в рамках подпроекта Мой бизнес и институтами развития региона и РФ

 - Организация взаимодействия всех объектов инфраструктуры поддержки МСП в формате «единого окна» в рамках проекта «Мой бизнес».

В 2020 гг. РЦИ рекомендуется провести ряд мероприятий, способствующих формированию положительной имиджа РЦИ в предпринимательской среде региона:

* Описание бизнес-процессов РЦИ, в т.ч. по взаимодействию с другими субъектами инновационной инфраструктуры
* Разработка и издание информационных материалов, инструкций, методических указаний для предприятий МСП по вопросам получения поддержки и использования инжиниринговых услуг
* Участие в обучающих мероприятиях для руководителей и сотрудников РЦИ
* Проведение переговоров с представителями предприятий МСП на предмет возможного сотрудничества, актуализация БД субъектов МСП
* Проведение переговоров с инжиниринговыми компаниями и структурами поддержки малого и среднего бизнеса на предмет возможного сотрудничества, создание реестра инжиниринговых компаний, размещение информации на сайте РЦИ
* Проведение рекламной кампании РЦИ с целью информационного освещения деятельности Центра, поиск партнеров (PR), планирование PR и рекламной активности
* Разработка предложений, направленных на развитие инжиниринга с целью включения их в социально-экономические и целевые программы региона.
* Прогнозирование перспективных направлений развития инжиниринга, разработка программы оказания инжиниринговых услуг предприятиям МСП

Таблица 4. План работы РЦИ на 2020 г.

|  | Мероприятия | дата |
| --- | --- | --- |
| 1 | Подготовка конкурсной документации (план работы РЦИ на 2020 г., направления расходования субсидии федерального и регионального бюджетов на 2020г., планируемые результаты деятельности), согласование бюджета и старт работы РЦИ | январь-февраль 2020  |
| 2 | Отбор МСП для оказания услуг РЦИ | Постоянно  |
| 3 | Актуализация реестра производственных МСП и инжиниринговых компаний | постоянно |
| 4. | Проведение отбора исполнителей на оказание услуг РЦИ  | январь-март 2020 |
| 4.1. | Заключение договоров и оказание услуг РЦИ | 2-4 кв. 2020 |
| 4.2. | Проведение прочих аудитов на предприятиях МСП | 2-4 кв. 2020 |
| 4.3. | Разработка инвестиционных проектов развития МСП (программ модернизации /технического производства для предприятия МСП) | 2-4 кв. 2020 |
| 4.4. | Составление бизнес-планов / ТЭО / инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий МСП  | 2-4 кв. 2020 |
| 4.5. | Оказание маркетинговых услуг, услуг по брендированию, позиционированию и продвижению новых товаров (работ, услуг) предприятий МСП. | 2-4 кв. 2020 |
| 4.6. | Содействие в получении услуг по защите прав на результаты интеллектуальной деятельности (патентные услуги) | 2-4 кв. 2020 |
| 4.7. | Прочие профильные услуги, оказываемые субъектам МСП  | 2-4 кв. 2020 |
| 4.8. | Проведение вебинаров и круглых столов с приглашением профильных экспертов | 2-4 кв. 2020 |
| 8. | Организация программ обучения и программ стажировок сотрудников РЦИ, в том числе за рубежом  |  3-4 кв. 2020 |
| 9. | Участие в обучающем семинаре для руководителей и сотрудников РЦИ  | 3-4 кв. 2019  |
| 11 | Подготовка конкурсной документации (план работы РЦИ на 2021 г., направления расходования субсидии федерального и регионального бюджетов на 2021г., планируемые результаты деятельности) | Декабрь 2020 |